



KRIZOVÝ PLÁN PRO NEMOCNICI

Mimořádné zastupitelstvo města Sušice dne 18.1.2023

Současný stav nemocnice

- Během posledních dvou let zdravotní péče v nemocnici čím dál tím více upadá – zavřená lůžková chirurgie (**přišla o registraci**), omezený provoz lůžkové interny a JIP.
- Nemocnice je v celkové větší ztrátě (bez dotací města) než za restartu v roce 2020, a to s výrazně omezenou zdravotní péčí (ztráta cca 50 mil. Kč / rok).
- Referendum zavázalo město Sušice, aby aktivně podporovalo zdravotní péči ve prospěch uvedeného rozsahu, bohužel kromě přísunu nemalých financí za dva roky vůbec k naplnění nedošlo.
- Dva roky vedení města ohledně nemocnice slibovalo, ale nic nedodrželo.
- Během těch dvou let odešlo více než 11 lékařů.
- V současnosti jsou 3 další lékaři včetně dalších zaměstnanců ve výpovědi a ze strany zaměstnanců panuje velká nedůvěra vůči současnému vedení nemocnice.
- V souhrnu lze uvést, že postupnými kroky dochází ke znehodnocení investic a majetku města Sušice.

OBČANOVI NEZÁLEŽÍ NA TOM , KDO NEMOCNICI PROVOZUJE, POTŘEBUJE ZAJIŠTĚNOU PÉČI

Co reálně v nejbližší době hrozí?

- Uzavření interní ambulance
- Uzavření lůžkové interny a JIP
- Omezení provozu komplementu (RTG, laboratoř)
- Omezení provozu 24/7 chirurgické ambulance
- Faktická nemožnost obsadit plnou kapacitu LNP
- Čím dál tím větší finanční ztráta nemocnice hrazená městem
- Propuštění cca poloviny zaměstnanců
- Snížení atraktivity města, protože zajištění zdravotní péče je jedna z klíčových služeb pro lidi při výběru jejich místa pro život.

SUŠICE BEZ NEMOCNICE. OPRAVDU TOTO CHCEME?

CO S TÍM?

Akční krátkodobý plán leden - září 2023

LEDEN + ÚNOR	BŘEZEN + DUBEN	KVĚTEN + ČERVEN	ČERVENEC - ZÁŘÍ
• ZMĚNA VEDENÍ MĚSTA, převolení rady města • Vyhledání krizového manažera a sestavení 5 členného krizového týmu • Schůzka se zaměstnanci a představení konkrétní vize • Osobní schůzka s lékaři, kteří dali výpověď, abychom je udrželi • Zavedení krizového řízení • Seznámení krizového týmu se současným provozním stavem nemocnice • Personální a provozní audit	• Zastabilizování rozsahu péče z podzimu 2022 • Zvýšení obložnosti LNP do maxima kapacity 85×lůžek • Vypracování plánu restartu nemocnice • Schůzka s VZP ohledně rozvoje péče na úroveň roku 2020 • Stabilizace personálu a získání nových zaměstnanců	• Nasmlouvání CT s pojišťovnami a plán realizace • Plán a jednání k využití chirurgických sálů a oddělení; provoz bude realizován nemocnicí • Zahájení kroků k zefektivnění administrativních a provozních úseků nemocnice • Zhodnocení realizace nemocniční lékárny	• Veřejná zakázka nebo výběrové řízení na nákup CT a příprava technického řešení v rámci nemocnice včetně personálního zajištění • Přejít na skutečné střediskové hospodaření • Analýza možnosti outsourcingu neklíčových činností, procesů a služeb • Zhodnocení naplňování závazného referenda a případné další kroky k naplnění

ZNOVUZÍSKÁNÍ DŮVĚRY ZAMĚSTNANCŮ, VEŘEJNOSTI A PARTNERŮ

Střednědobý a dlouhodobý plán

STŘEDNĚDOBÝ PLÁN

- Zajištění provozu lékařské pohotovostní služby
- Instalace a zprovoznění CT
- Zahájení projektu implementace nového NIS (propojení nemocničních informačních systémů)
- Stabilizace lékařů prostřednictvím zajištění bydlení a jiných benefitů
- Nemocniční lékárna (vlastními prostředky nebo outsourcingem)
- Projekt a zavedení DMS (Document Management System) a elektronizace procesů v nemocnici
- Nasmlouvání LNP s rehabilitačními lůžky a výkonů ambulantní rehabilitace
- Znovu nasmlouvání praktického lékaře
- Domácí péče a mobilní hospic

DLOUHODOBÝ PLÁN

- Přemístění výjezdové záchranné služby do areálu nemocnice
- Provoz nemocnice pro město ekonomicky udržitelný (roční dotace v řádech jednotek miliónů Kč)
- Provoz nemocnice jako akreditované zařízení pro další vzdělávání
- Založení dětské skupiny jako prostředek stabilizace personálu
- Zvýšení výnosů z lékařské péče o 30 - 35%

NEMOCNICE STRUKTUROU I ROZSAHEM POKRÝVÁ POTŘEBY OBČANŮ



SUŠICKÁ
NEMOCNICE

**JE TO JEN
NA NÁS**